



Fonds de développement des territoires

**Rapport d'activités
2015-2016**

1. Mise en contexte

L'une des responsabilités de la MRC de Coaticook est d'assurer la gestion du Fonds de développement des territoires (FDT) que lui délègue le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT). À cet effet, l'entente relative au FDT intervenue entre le MAMOT et la MRC de Coaticook indique que celle-ci doit produire un rapport annuel d'activités au bénéfice de la population de son territoire.

Ce premier rapport d'activités du FDT trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FDT de la MRC, et ce, entre le 1^{er} janvier 2015 et le 31 mars 2016. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées. En conclusion, il fait état des retombées globales du FDT sur le territoire de la MRC au terme des 15 mois suivant sa mise en œuvre.

2. Bilan des priorités d'intervention 2015-2016

Le 21 octobre 2015, le conseil de la MRC adoptait ses priorités d'intervention 2015-2016 du FDT accompagnées, pour chacune d'elles, d'actions spécifiques.

Du 1^{er} janvier 2015 au 31 mars 2016, le FDT a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des 5 grandes priorités d'intervention suivantes :

- a) La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;
- e) Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

Voici ce qui a été réalisé au 31 mars 2016 pour chacune des priorités du FDT :

2.1. La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;

- i. Répondre aux besoins des municipalités de la MRC en révisant le schéma d'aménagement et les outils de planification afin de mieux les soutenir dans leurs projets de développement, structurant pour leur développement local et régional;

Le projet de schéma d'aménagement durable (SADD) de la MRC de Coaticook fut adopté au mois de février 2016. Afin d'arriver à l'adoption de ce projet de schéma d'aménagement, la MRC a procédé à plusieurs consultations :

- Une tournée de chacun de conseils municipaux locaux (12 municipalités) en 2015
- 3 rencontres avec différents ministères en 2015
- 1 consultation sur les stratégies et les orientations avec les élus et des comités statutaires (47 participants) le 20 octobre 2015
- 1 consultation sur les normes et actions avec différents intervenants en aménagement du territoire (élu, inspecteur, CCU, etc.) (26 participants) le 14 janvier 2016
- Un atelier de travail avec le conseil de la MRC le 20 janvier 2016
- Et plusieurs présentations à de nombreux comités statutaires de la MRC sur différents enjeux spécifiques.

ii. Poursuivre le soutien proactif et innovant de tout projet en lien avec la gestion de l'eau et la protection de l'environnement;

La MRC a poursuivi son soutien aux municipalités dans tout projet en lien avec l'environnement en plus de poursuivre un projet sur la protection de la tortue des bois près de la rivière Tomifobia. Elle a également démarré un projet de caractérisation des milieux humides du bassin versant de la rivière Coaticook et un projet de recherche sur le concept de corridors de liberté de la Rivière Coaticook et son intégration potentielle dans les outils d'aménagement municipaux.

iii. Mettre en œuvre le PGMR de la MRC de Coaticook;

Le 21 mai 2015, le nouveau PGMR de la MRC est entré en vigueur. Il prévoyait entre autres que la MRC gèrerait la collecte des boues de fosse septique. Pour ce faire, la MRC a déclaré compétence en 2015 sur 11 des 12 municipalités de la MRC et a commencé à organiser le service afin d'offrir les premières vidanges en 2016.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.1

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités de la MRC	3 ressources internes	105 670 \$	105 670 \$
12 municipalités de la MRC	2 ressources contractuelles	30 485 \$	30 485 \$

2.2. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);

- i. Organiser la promotion touristique de la région, l'accueil des touristes et le développement de stratégies afin de faire circuler les touristes dans la région;

Bonification de l'accueil par le déploiement de chevalets (6) et de babillards (6) installés dans les entreprises touristiques et proposant différentes suggestions d'activités à faire ailleurs sur le territoire. Envoi hebdomadaire à 120 entreprises, 9 semaines durant l'été, d'un bulletin *Quoi faire dans la Vallée de la Coaticook*. Réalisation de propositions de séjours distribuées dans 13 hôtels de Sherbrooke, Magog, Orford, North Hatley et Ayer's Cliff dans le but d'augmenter la durée des séjours et d'inciter les clients à venir passer la journée chez nous.

- ii. Offrir une expertise en développement de loisir aux municipalités et soutenir le développement de l'organisme Acti-Sport;

En 2015, la MRC a soutenu les municipalités dans l'organisation de 7 événements dans le cadre des plaisirs d'hiver, dans l'organisation de 6 services d'animation estivale (formation, embauche, activité, supervision, etc.) en plus d'avoir coordonné plusieurs autres dossiers ponctuels tels que :

- Coordination du programme Bon Départ de la fondation Canadian Tire
- L'organisation du Happening d'inscription
- Le soutien à l'organisation du camp 911
- Le soutien à l'organisation de la fête nationale de Compton
- Le soutien à la recherche de financement pour le travailleur de rue
- La rédaction de demande de financement pour des projets de loisirs municipaux

De plus, la MRC de Coaticook a débuté au 1^{er} janvier 2015, la gestion de l'organisme Acti-Sport MRC de Coaticook qui gère les plateaux sportifs de la Frontalière à l'extérieur des heures de classe. Cette gestion humaine, financière et administrative inclut notamment la programmation des activités qui ont augmenté de manière significative.

- iii. Avec les municipalités locales, assurer le développement culturel de la MRC de Coaticook;

La MRC a soutenu les municipalités locales sur plusieurs projets :

- élaboration de politique culturelle municipale
- règlement de citation en vertu de la *Loi sur le patrimoine culturel*
- Plan du livre
- projet de mise en valeur historique
- soutien à l'organisation d'activités culturelles dans les camps de jour

La MRC a également réalisé des études de caractérisation paysagère et architecturale de sept hameaux villageois, soutenu des comités et organismes culturels territoriaux et

régionaux dans les projets de mise en valeur du patrimoine religieux et soutenu des projets du milieu scolaire réalisés avec la communauté culturelle de la région.

iv. Soutenir techniquement les municipalités locales dans l'application de la réglementation en lien avec l'abattage d'arbre.

Soutien aux municipalités dans l'émission de 63 permis de coupe couvrant 1232 ha dont 43 pour de faibles intensités de coupe (moins de 40 %). Deux avis d'infraction ont également été émis durant cette période. Finalement, la MRC a consulté à plusieurs reprises le Comité de la forêt privée de la MRC afin de revoir le règlement d'abattage d'arbre, ce qui a été fait en 2015 et adopté au conseil à travers un RCI le 17 février 2016.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.2

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités de la MRC et Acti-Sports	6 ressources internes	55 308 \$	55 308 \$

2.3. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;

i. Fournir une expertise technique et un accompagnement aux entreprises, que ce soit dans les secteurs industriel, commercial, agricole, agroalimentaire, etc.;

L'année 2015 a été particulièrement surchargée administrativement. La MRC de Coaticook a décidé d'intégrer à même ses compétences le développement économique et de procéder à l'abolition du CLD en 2015. Ceci a impliqué un déménagement de locaux, une redéfinition des rôles et responsabilités et un arrimage des documents administratifs. Malgré l'année de transition, l'ensemble des services a été maintenu et un nouveau comité de développement économique a été créé afin de prioriser les actions à maintenir ou à mettre en place pour soutenir les entreprises.

Trois conseillers aux entreprises à temps plein font partie de l'équipe professionnelle de la MRC. Une soixantaine de promoteurs et/ou entreprises ont profité de l'expertise technique de la MRC pour un projet d'affaire sur la période du 1er janvier 2015 au 31 mars 2016. Que ce soit par l'accompagnement au plan d'affaires, l'élaboration de prévisions financières, la recherche de financement, des conseils sur la mise en marché, le réseautage ou le référencement.

La MRC de Coaticook est en plein emploi depuis plusieurs années. Afin d'accompagner les entreprises dans leur recrutement, la MRC a coordonné quelques événements pour

la période donnée afin de faire la promotion des entreprises du territoire : tournée industrielle (4 entreprises participantes), organisation d'un événement de promotion des emplois disponibles sur le territoire en mai 2015 et d'un salon de l'emploi en mars 2016.

Organisation et coordination de différentes formations selon les besoins identifiés par les entreprises : Coordination d'un mardi de l'innovation (MPA) ayant pour thème « Leadership et mobilisation de personnes suivi d'une visite d'une entreprise modèle », série de 4 formations offertes aux entreprises en lien avec le marketing web et la vente en ligne.

La MRC collabore également avec les partenaires dont la mission consiste à l'aide aux entreprises et certains comités leur sont assignés en ce sens dont : Comité enjeu de la main d'œuvre, Comité industrie, CA Rues Principales Coaticook, Table agro-alimentaire, CA Tourisme Cantons de l'Est, CA Économie Estrie, Conseil agro touristique des Cantons de l'est, etc.

ii. Continuer la gestion des différents fonds dédiés à l'entrepreneuriat (FLI et FLS);

Au 31 mars 2016, le portefeuille FLI comptait 64 dossiers actifs soit 51 FLI et 13 FLS dont la MRC assure la gestion. Du 1er janvier 2015 au 31 mars 2016, 19 dossiers ont été acceptés par la MRC (16 FLI et 3 FLS). Pour le FLI, la MRC a investi pour cette période un total de 338 350 \$ (6 démarrages, 2 consolidations, 6 expansions et 2 dossiers relève). Pour la même période dans le FLS, la MRC a investi un total de 80 000 \$ (1 consolidation, 2 expansions). Les investissements de ces 2 fonds ont permis de générer ou de consolider 76 emplois sur le territoire de la MRC de Coaticook.

iii. Offrir un soutien financier aux nouveaux entrepreneurs et entreprises d'économie sociale par des programmes spécifiques;

La MRC de Coaticook possède 3 politiques d'investissements distinctes pour stimuler le développement des nouveaux entrepreneurs et des entreprises d'économie sociale. Les modalités de ces fonds ont été révisées en 2015 afin de mieux répondre aux besoins de la collectivité. Pour ces fonds spécifiques, la MRC a attribué les montants suivants :

1. Fonds nouvel entrepreneur : 20 000 \$ (10 000 \$ en janvier 2015 et 10 000 \$ en janvier 2016)
2. Fonds économie sociale : 90 000 \$ (45 000 \$ en janvier 2015 et 45 000 \$ en 2016)
3. Fonds de développement de la MRC de Coaticook

Il est à noter que les sommes non utilisées en cours d'années pour ces fonds spécifiques demeurent affectées et sont reportées l'année suivante.

Les politiques d'investissements de ces 3 programmes spécifiques sont disponibles sur le site web www.mrcdecoaticook.qc.ca.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.3

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
4 entreprises privées (nouvel entrepreneur)	3 ressources internes	9 000 \$	8 000 \$
3 entreprises d'économie sociale	3 ressources internes	22 000 \$	22 000 \$
12 municipalités de la MRC	2 ressources internes	66 072 \$	66 072 \$

2.4. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;

- i. Création du Fonds de développement de la MRC de Coaticook (FDMC), lequel remplace le Pacte rural. Ce fond sera offert à tout organisme à but non lucratif, municipalités ou coopératives de solidarité pour soutenir des projets structurants à l'échelle locale, territoriale ou régionale et ayant des impacts concrets pour le territoire de la MRC de Coaticook;

La MRC a adopté en octobre 2015 sa nouvelle politique d'investissement et créé par le fait même le nouveau Fonds de développement de la MRC de Coaticook, lequel remplace le Pacte rural. Un appel à projets a eu lieu en décembre de la même année.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.4

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
15 organismes (Entreprises d'économie sociale, municipalités locales, OBNL ou COOP)	1 ressource interne	266 757 \$	4 000 \$

2.5. Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

i. Assurer la continuité du transport collectif;

La MRC a déclaré compétence en transport collectif et en transport adapté en 2015. Ce faisant, la MRC a soutenu l'organisme de transport qu'est Acti-bus dans la nouvelle dynamique.

ii. Soutenir le développement, l'animation et la promotion des activités des communautés locales de la MRC de Coaticook.

La MRC a soutenu les municipalités locales dans le suivi et la mise en œuvre de leur plan de développement local, que ce soit dans l'aide à la réalisation de projets spécifiques, l'animation de leur comité de développement local ou autre, selon les besoins exprimés par les municipalités. La MRC agit également comme agent de liaison pour favoriser le maillage avec les partenaires et la promotion des différentes activités qui se réalisent sur le territoire.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.5

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités et Acti-bus	2 ressources internes	59 940 \$	59 940 \$

3. Bilan financier du FDT au 31 mars 2016

SOURCES DE REVENUS:

-Part provenant du Ministère des Affaires municipales et de l'occupation

du territoire

614 027 \$

-Autres revenus divers

1 208 \$

**Total des
revenus:**

615 235 \$

DÉPENSES:

-Montants versés au 31 mars 2016 pour les projets retenus

351 478 \$

-Solde des engagements non versés

263 757 \$

**Total des
revenus:**

615 235 \$

**Solde du Fonds au 31
mars 2016:**

0 \$

4. Conclusion

Pour la période de 15 mois qui suit la signature de l'entente relative au Fonds de développement des territoires, ce rapport d'activités permet de constater que, pour chacune des cinq priorités d'intervention établies par le conseil de la MRC, plusieurs actions ont été réalisées ou sont en voie de l'être ou se poursuivront de façon continue. Il s'agit certainement d'un bilan positif pour cette première période de mise en œuvre des priorités du FDT de la MRC de Coaticook.